

The background of the cover is a photograph of two flags flying against a clear blue sky with some light clouds. The flag on the left is the Dutch national flag, with horizontal stripes of red, white, and blue. The flag on the right is the flag of the municipality of Uithoorn, which is blue with a yellow logo and the text 'Gemeente Uithoorn' in white. A dark teal rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the title text.

Programmabegroting 2024

Wonen en werken

2.1 Visie	49
2.2 Kaderstellende beleid notities	50
2.3 Groen, blauw en duurzaam omarmen	51
2.4 Gezond en veilig leven	55
2.5 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen	58
2.6 Veerkrachtig ondernemen	63
2.7 Sociaal en cultureel verbinden	65
2.8 Ontwikkelen van gebieden en locaties	66



2.1 Visie

Een duurzame, gezonde en veilige omgeving waarin het prettig wonen, werken, verplaatsen en verblijven is. Dat is de inzet van het programma Wonen & Werken. Dit programmaeffect sluit aan op de Omgevingsvisie die eind 2022 is vastgesteld. Door nadrukkelijk de aansluiting tussen omgevingsvisie, CUP en de begroting te leggen, borgen we het integraal werken aan de doelen en opgaven uit de omgevingsvisie.

Als deelprogramma's zijn de vijf pijlers van de omgevingsvisie opgenomen:

- Groen, blauw en duurzaam omarmen
- Gezond en veilig leven (in de leefomgeving)
- Toekomst bestendig wonen en verplaatsen
- Veerkrachtig ondernemen
- Sociaal en cultureel verbinden (in de leefomgeving)

Daarnaast is een zesde, meer randvoorwaardelijk, deelprogramma opgenomen:

- Ontwikkeling van gebieden en locaties

2.2 Kaderstellende beleid notities

Voor het programma Wonen en Werken gelden de volgende beleid notities:

- Accommodatiebeleid (oktober 2008)
- Actieplan Wonen (2017)
- Archeologiebeleid (2010)
- Bedrijfsplan algemene begraafplaats (2014)
- Beleid onderwijshuisvesting
- Beleidsnotitie Huisvesting tijdelijke arbeidsmigranten
- Beleidsplan Nieuwe woonruimteverdeling; Een sociale huurwoning zoeken verandert (2021)
- Bouwgrondexploitatie (BGE) (jaarlijkse actualisatie, deze is niet openbaar)
- Detailhandelsstructuurvisie Uithoorn (2021)
- Duurzaamheidsagenda Uithoorn 2019-2022 (2019)
- Gebiedsvisie Boterdijk - Vuurlijn
- Gebiedsvisie Kernglastuinbouwgebied Uithoorn (2018)
- Gebiedsvisie Tussen Poelweg en Noorddammerweg Gebiedsvisie Ruilverkaveling (2018)
- Gemeentelijk rioleringsplan 6 2018-2022 (GRP-6) (2018)
- Greenport Aalsmeer 'Ruimtelijke Visie Greenport Aalsmeer 2015-2025, sturen op kansen samenwerken in de opgaven (2015)
- Greenport Aalsmeer 'Samenwerken aan een bloeiend perspectief, visie en strategie Greenport Aalsmeer 2030'
- Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025 (2021)
- Horecavisie (2022)
- Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR) (2020)
- Masterplan Dorpscentrum (2010)
- Mensen Samenbrengen, Strategische kaders evenementenbeleid Gemeente Uithoorn (2016)
- Mobiliteitsvisie (2022)
- Nota Grondbeleid Uithoorn (2015)
- Nota van Ruimtelijk-Economische Uitgangspunten bedrijventerrein Uithoorn 2016 (2016)
- Nota Vastgoed (2023)
- Omgevingsvisie Uithoorn (2022)
- Ondernemen op locatie, Strategische uitgangspunten standplaatsenbeleid Gemeente Uithoorn 2021, (2021)
- Parkeervisie Uithoorn (2023)
- Programma Energietransitie (2023)
- Programma Klimaatadaptatie (2023)
- Regionale Energiestrategie Noord-Holland Zuid 1.0 (2021)
- Ruime-jasbeleid (2007)
- Schipholnota 'Minder vluchten, meer rust'
- Structuurvisie Uithoorn (geactualiseerd 2011)
- Visie Groene en Recreatieve Zone (2022)
- Visie op Recreatie en Toerisme (2022)
- Welstandsnota (2014)
- Uitvoeringsnota Ruimte voor Ruimte (januari 2012)
- Woonvisie Uithoorn (2023)

2.3 Groen, blauw en duurzaam omarmen

2.3.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De gemeentelijke organisatie en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk
2. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden
3. De omgeving is biodivers en en het groen heeft een hoge natuurwaarde

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen
- Verminder het energieverbruik en schakel over op duurzame bronnen voor energie en warmte
- Verminder de effecten als gevolg van klimaatverandering (droogtestress, hittestress, wateroverlast, afname biodiversiteit)
- Verbind groene en recreatieve gebieden met elkaar
- Verduurzaam de gemeentelijke organisatie

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Opstellen uitvoeringsprogramma circulaire economie

De ambitie van de gemeente Uithoorn voor circulaire economie is (bron: Duurzaamheidsagenda) volledig circulair in 2050 - in 2020 75% afvalscheiding en maximaal 100 kg restafval per inwoner per jaar (in 2025 maximaal 30 kg/inwoner/jaar, in 2050 afvalvrij) - in 2030 50% en in 2050 volledig circulair inkopen - in 2050 volledig circulair bouwen. In 2024 wordt er gewerkt aan een programma circulaire economie. Wanneer deze opgesteld is, is de volledige duurzaamheidsagenda doorvertaald in uitvoeringsprogramma's en kan de agenda als zodanig vervallen.

Uitvoeren van continue campagne op het gebied van energiebesparing en duurzame energie

Onderdelen van deze continue campagne zijn onder meer: de maandelijkse duurzaamheidspagina, het bestrijden van energiearmoede, de inzet van het regionale energieloket en uitvoering van het Nationaal Isolatieprogramma.

Actualiseren Regionale Energiestrategie - RES2.0 (i.s.m. regio)

In de RES 1.0 zijn de zoekgebieden voor de opwek van elektriciteit door zon en wind vastgesteld. In regionaal verband wordt gewerkt aan de RES 2.0, die een actualisatie betreft op basis van nieuwe inzichten en ontwikkelingen.

Wijk Uitvoeringsplan (WUP) warmtetransitie (streven per jaar 1 wijk)

Op basis van het programma Energietransitie (2023) en de opgestelde Transitievisie Warmte (2021) zal in overleg met de stakeholders een wijkuitvoeringsplan worden opgesteld.

Opstellen beleid laadinfrastructuur en plaatsingsplan

De energietransitie vraagt om meer elektrisch vervoer. Om te voorzien in de vraag naar oplaadvoorzieningen is adequaat beleid nodig. Het beleid maakt het plaatsen van (extra) e-laadpalen mogelijk en een plaatsingsplan vergemakkelijkt het aanvraag-/beoordelingsproces.

Klimaatadaptatie als doel bij groot onderhoud en nieuwe inrichting

Het nieuwe Water- en Rioleringsplan (WRP) wordt naar verwachting in 2023 aangeboden aan de raad. De kaderstellende doelen van het programma klimaatadaptatie vormen hiervoor de basis. Na vaststelling door de gemeenteraad, zal gestart worden met de uitvoering. Het benodigde maatregelpakket zal verder worden uitgewerkt en opgenomen in leidraad inrichting openbare ruimte

Opstellen nieuw Groenplan volgens uitwerking van programma Klimaatadaptatie programma

In het kader van van het programma Klimaatadaptatie zal als één van de uitvoeringsplannen een gemeentelijk groenplan worden opgesteld. De kaderstellende doelen uit het programma Klimaatadaptatie vormen hiervoor de basis.

Opstellen leidraad natuurinclusief bouwen

Natuurinclusief bouwen maakt onderdeel uit van de ambitie in de gemeentelijke omgevingsvisie op het gebied van klimaatadaptatie. Nader uitgewerkt gaat worden wat hieronder verstaan wordt en welke uitgangspunten opgesteld kunnen worden om de ambitie vorm te geven. Naar verwachting krijgt dit vorm in de loop van 2024.

Realiseren Vliegwielprojecten Groene en Recreatieve Zone

Om de uitwerking van de gebiedsvisie voor een Groene en recreatieve zone te stimuleren wordt een aantal vliegwielprojecten opgestart. Dit zijn projecten die waar mogelijk met inzet van subsidiegelden en waar mogelijk gekoppeld aan geplande beheer- en onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd kunnen worden. Deze projecten geven vorm aan de verbinding van groene en recreatieve gebieden.

Deelnemen aan gezamenlijk Uitvoeringsprogramma Westeinderscheg.

Vanuit de provincie Noord-Holland wordt samen met het Hoogheemraadschap Rijnland en de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Haarlemmermeer en Uithoorn gewerkt aan het versterken van het landschap, natuur in en de toegankelijkheid van de Westeinderscheg. Hiertoe wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld en uitgevoerd. De uitgangpunten en ambities vanuit de Westeinderscheg komen overeen met de ambities die de gemeente Uithoorn gesteld heeft in de omgevingsvisie en de gebiedsvisie Groene en recreatieve verbindingzone (GRZ) en draagt daarmee bij aan de verbinding van groene en recreatieve gebieden..

Inzetten op energiebesparing bij bedrijven

We zijn aangesloten bij het regionaal energieloket bedrijven. Hiermee worden bedrijven geïnformeerd en ondersteund bij het treffen van energiebesparingsmaatregelen. De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied (ODNZKG) handhaaft op de energiebesparingsplicht bij bedrijven, de vorm hiervan gaat in overleg. De Omgevingsdienst heeft hiervoor extra middelen ontvangen met behulp van de subsidie vanuit de provincie voortkomend uit het energiebesparingsakkoord bedrijven.

2.3.2 Overzicht baten en lasten

Groen, blauw en duurzaam omarmen	R2022	B2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Lasten	10.867	12.607	13.273	12.865	12.831	12.905
Baten	8.491	8.967	9.636	9.676	9.738	9.775
Saldo baten en lasten	-2.376	-3.640	-3.636	-3.189	-3.093	-3.130
Toevoegingen aan reserves	224	587	554	554	554	554
Onttrekkingen aan reserves	-	372	263	263	263	263
Saldo reserves	-224	-215	-291	-291	-291	-291
Saldo	-2.600	-3.855	-3.928	-3.480	-3.384	-3.421

De lasten zijn in 2024 € 0,7 miljoen hoger dan in 2023. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door :

Toelichting

- Hogere lasten planmatig onderhoud watergangen (€ 0,1 mln.) en hogere lasten planmatig onderhoud groen en bomen (€ 0,3 mln.) vanwege een actualisatie van het planmatig onderhoud.
- Hogere lasten binnen riolering van afgerond € 0,5 mln. vanwege voornamelijk hogere kapitaallasten door nieuwe rioleringsinvesteringen en een wijziging van het percentage omslagrente van 2,5 naar 3%
- Hogere lasten (€ 0,2 mln.) binnen afval vanwege voornamelijk het vastgestelde grondstoffenbeleid fase 2.
- Lagere lasten (€ 0,1 mln.) omdat er in 2023 vanwege een storm herstelkosten groen zijn geraamd.
- Lagere lasten (€ 0,1 mln.) omdat er in 2023 nog een eenmalig budget is geraamd voor energietransitie.
- Lagere lasten (€ 0,2 mln.) omdat er in 2023 een subsidie is geraamd voor aanpak energiearmoede.

De baten zijn in 2024 € 0,7 miljoen hoger dan in 2023. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

Toelichting

- Hogere baten rioolheffing (€ 0,5 mln.) ter dekking van de gestegen lasten.
- Hogere baten afvalstoffenheffing (€ 0,4 mln.) ter dekking van de gestegen lasten als gevolg van met name het grondstoffenbeleid. Daarnaast wordt in de afvalstoffenheffing 2024 ook rekening gehouden met de de kostenstijging (€ 0,2 mln.) die in 2023 nog ten laste van het resultaat is gebracht maar vanaf 2024 mee loopt in de heffing (2e TURAP 2023)
- Lagere baten omdat er in 2023 een subsidie aanpak energiearmoede is ontvangen (€ 0,2 mln.)

Binnen de mutaties aan de reserves is er in 2024 sprake van een lagere onttrekking (€ 0,1 mln.) aan de reserve riolering van € 0,06 mln. en de reserve reiniging van € 0,04 mln. ten opzichte van 2023. In 2023 kon er meer worden onttrokken ter gedeeltelijke egalisatie van de tarieven.

2.3.3 Indicatoren

De ambitie van het Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025 is 100 kilogram restafval per inwoner in 2023 en 75 kilogram in 2025.

Indicator (W2)	2020	2021	2023
De hoeveelheid huishoudelijk restafval per bewoner per jaar (kg).	252	240	100

2.4 Gezond en veilig leven

2.4.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig.
2. Inwoners bewegen, verblijven en ontmoeten elkaar in de leefomgeving.
3. Overlast en hinder en daaruit voorkomende gezondheidsschade zijn zoveel mogelijk beperkt.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Zorg voor een schone en veilige leefomgevingen betrek hierbij inwoners.
- Wees als gemeente zichtbaar en communiceer over de (onderhouds)werkzaamheden.
- Verbeter mogelijkheden om prettig te verblijven, te recreëren en te ontmoeten in de leefomgeving.
- Neem de effecten op gezondheid mee bij het inrichten van de leefomgeving.

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Opstellen programma openbare ruimte

In 2023 is de eerste stap gezet om invulling te geven aan een programma openbare ruimte. Dit programma zal overzicht bieden wat de maatschappelijke voorwaarden zijn, bij de fysieke opgaven van de openbare ruimte. Doordat ook monitoring een onderdeel van het programma is, zal per gebied zowel de technische staat als de maatschappelijk behoefte in beeld worden gebracht. Het programma draagt bij aan de integrale en gebiedsgerichte programmering van inspanningen in de openbare ruimte.

Opstellen uitvoeringsprogramma en realiseren maatregelen Thamerdal

In 2023 is de ontwikkelstrategie met ontwikkelplan voor Thamerdal uitgewerkt. Daarin worden voor de uitdagingen op het gebied van water / openbare ruimte, sociaal / veiligheid, en woningen / duurzaamheid uitgewerkt. Met een integraal ontwikkelplan kunnen de uitdagingen in samenhang worden aangepakt. De ontwikkelstrategie wordt naar verwachting eind 2023 aangeboden aan de gemeenteraad. In het bijbehorende raadsvoorstel zal het vervolgproces worden voorgesteld.

Uitvoering nieuwe speel- en beweegbeleid

Eind 2023 zal het nieuwe speel- en beweegbeleid worden aangeboden aan de raad. Het IBOR en de BVO-scan (Beweegvriendelijke Omgeving) vormen hiervoor de basis. Het speel- en beweegbeleid vervangt het speelbeleidsplan. Na vaststelling zal hier uitvoering aan worden gegeven

Realiseren Legmeerbos

In Legmeer West wordt een parkachtig groen gebied uitgewerkt, te weten het Legmeerbos. Er vindt een kwalitatieve versterking van de leefomgeving plaats. Dit gebied vormt een schakel in de Groene en Recreatieve zone Uithoorn en biedt inwoners een plek om te recreëren en ontmoeten. De realisatie vindt plaats mede met subsidie van Stichting Leefomgeving Schiphol en de Uitvoeringsregeling Westeinderscheg. Het bestemmingsplan Legmeerbos is vastgesteld en onherroepelijk, waardoor de uitvoering eind 2023 kan starten, deze zal doorlopen in 2024.

Continueren strategische inzet op beperken overlast Schiphol

De aanwezigheid van Schiphol heeft grote invloed op de leefkwaliteit in Uithoorn en De Kwakel. Inwoners ervaren (geluids)overlast en er vindt uitstoot van schadelijke stoffen plaats. Om deze negatieve gevolgen te beperken is krimp van het aantal vliegbewegingen noodzakelijk. Met name het aantal starts op de Aalsmeerbaan moet omlaag. Alleen zo kan de leefkwaliteit op korte én lange termijn verbeterd worden. Dit standpunt dragen we actief uit door in de landelijke politiek, in de regio én bij relevante stakeholders onze stem te laten horen. Zelfstandig en in samenwerkingsverbanden – zoals in de Bestuurlijke Regie Schiphol – lobbyen we bij de Tweede Kamer, gaan we in gesprek met het Rijk en onderhouden we contact bewonersorganisaties.

Uitwerken handelingsperspectief gezondheid voor ontwikkelingen

Gezondheid is een breed begrip. Hieronder vallen onder andere de omgevingswaarden van bijvoorbeeld bedrijven (geluid, hinder, trilling) en een beweegvriendelijke omgeving. Ook aspecten van eenzaamheid en inclusiviteit vallen hieronder. Als eerste speerpunt gaan we beleid ontwikkelen om een beweegvriendelijke omgeving als uitgangspunt te gaan nemen voor onze eigen initiatieven in bijvoorbeeld de openbare ruimte (in IBOR/LIOR). Deze uitgangspunten zullen ook betrokken worden bij initiatieven van derden om op deze manier, waar mogelijk, bij alle initiatieven bij te dragen aan een beweegvriendelijke omgeving. De andere elementen zullen bij het Omgevingsplan (omgevingswaarden), betrokken worden.

2.4.2 Overzicht baten en lasten

Gezond en veilig leven	R2022	B2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Lasten	3.665	4.952	5.249	5.430	4.612	4.968
Baten	542	587	520	520	520	520
Saldo baten en lasten	-3.123	-4.365	-4.729	-4.911	-4.092	-4.449
Toevoegingen aan reserves	1.259	1.259	1.259	1.259	1.259	1.259
Onttrekkingen aan reserves	780	1.615	2.631	2.112	851	1.019
Saldo reserves	-479	356	1.373	854	-407	-240
Saldo	-3.602	-4.009	-3.356	-4.057	-4.499	-4.688

De lasten zijn in 2024 € 0,3 miljoen hoger dan in 2023. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

Toelichting

- Hogere lasten planmatig onderhoud wegen (€ 0,74 mln.) en openbare verlichting (€ 0,04 mln.) en lagere lasten planmatig onderhoud civiele kunstwerken (€ 0,16 mln.) vanwege actualisatie van het planmatig onderhoud.
- Lagere lasten (€ 0,66 mln.) vanwege de saneringskosten voor het verkeersplan dorpscentrum Uithoorn in 2023.
- Hogere kapitaallasten (€ 0,32) mln. door het doorschuiven en afronden van de investeringen in gladheidsmaterieel en infrastructuur in het dorpscentrum van Uithoorn en door de wijziging van het percentage omslagrente van 2,5 naar 3%.
- Lagere lasten vanwege het eenmalige budget van Brommer op de rijbaan dat in 2023 is opgenomen (€ 0,06 mln.)
- Hogere lasten door diverse kleine verschillen (€ 0,08 mln.)

De baten zijn in 2024 afgerond € 0,1 miljoen lager dan in 2023 omdat in 2023 eenmalig meer inkomsten (€ 0,05 mln.) zijn binnengekomen vanwege leges aanvraag glasvezel industriegebied en vanwege diverse kleine verschillen (€ 0,05 mln.).

Daarnaast is er sprake van een lagere onttrekking (€ 1,02 mln.) aan de reserve groot planmatig onderhoud openbare ruimte vanwege actualisatie van de budgetten.

2.4.3 Indicatoren

Indicator (W1)	20201	2022	2023
Het ¹ % van de openbare buitenruimte dat voldoet aan het in het KOR vastgestelde ² kwaliteitsniveau 'beheer'.	80%	80%	80%

¹ Totdat nieuwe indicatoren vastgesteld zijn in de beheerplannen, wordt gewerkt met de indicator vanuit het KOR. Deze staat voor beheer op dat 70% moet voldoen aan de gestelde kwaliteitseisen in de beeldkwaliteit. In het verleden werd ook gesproken over 80% voldoen, maar dat was het ambitieniveau van de inrichting van de openbare ruimte.

² De kwaliteit van het beheer van de openbare ruimte wordt aan de hand van een schouw vastgesteld

2.5 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen

2.5.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Mensen met lokale binding hebben de mogelijkheid te wonen in de gemeente
2. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Verminder de lokale druk op de woningmarkt
- Verbeter de aansluiting van de woningvoorraad op de vraag en ontwikkeling van de Uithoornse samenleving
- Verbeter de verkeersveiligheid
- Verbeter de bereikbaarheid van woningen, bedrijven en voorzieningen
- Beperk negatieve effecten van verkeer en vervoer

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Versterken regie op uitvoering van woningbouwopgave en nieuw woonbeleid

Naar verwachting wordt de nieuwe Woonvisie eind 2023 aan de gemeenteraad aangeboden. In het verlengde van de Nationale Woon- en Bouwagenda, Nationale Prestatieafspraken en de regionale Woondeal MRA is een steviger regie op de woningbouwproductie wat betreft omvang, voortgang en betaalbaarheid cruciaal.

We willen de aansturing van projecten vanuit het nieuwe woonbeleid intensiveren en aanvullend benodigde instrumenten verkennen en inzetten. Daarvoor is ook een nauwere samenwerking en afstemming met corporatie(s) en marktpartijen nodig. Daar hoort ook bij een goed inzicht in bestaande en nieuwe subsidiemogelijkheden voor woningbouw.

Daarnaast is een steviger tussentijdse monitoring van de voortgang wat betreft aantal, samenstelling (differentiatie naar huur/koop en prijssegmenten in het kader van betaalbaarheid) van belang, ook voor verantwoording naar en afstemming richting regio en hogere overheden. Mogelijke realisatie van flexwoningen blijft aandachtspunt in het kader van de huisvestingsopgave.

Bij bouwprojecten blijven we aandacht besteden aan de benodigde diversiteit en kwaliteit van woningen en woonomgeving, zowel met het oog op de leefbaarheid binnen de wijken, de verduurzamingsopgave als de woningbehoefte binnen de gemeente.

Aanpassen huisvestingsverordening o.b.v. nieuwe sturingsmogelijkheden Rijk

Op landelijk niveau is een herziening van de Huisvestingswet gaande. Na vaststelling van de nieuwe wet is aanpassing van de lokale Huisvestingsverordening aan de orde in 2024. Specifieke aandacht gaat daarbij uit naar bevordering van doorstroming, mogelijke verruiming van lokaal maatwerk en het opnemen van de verplichte urgentie categorieën zoals die door het Rijk zijn bepaald.

Versterken verbinding huisvesting aandachtsgroepen en wonen met zorg

Gemeenten moeten in 2026 beschikken over een integrale Woonzorgvisie (dat dan een Programma gaat heten in het kader van de Omgevingswet). Met de nieuwe Woonvisie die naar verwachting eind 2023 wordt aangeboden aan de gemeenteraad, voorzien we naar huidig inzicht zo goed mogelijk in die verplichting. Echter, verdere uitwerking van de plannen

van het Rijk moet nog plaatsvinden. Op regionaal en lokaal niveau is een sterkere focus op wonen en zorg (met name voor ouderen) en de huisvesting van aandachtsgroepen de komende tijd cruciaal, als uitwerking van de landelijke Programma's 'Een Thuis voor iedereen' en 'Wonen en zorg voor ouderen'. Meer en goede afstemming intern én met de regiogemeenten is nodig.

Doorstroming blijvend op de agenda

Naast de nieuwbouwopgave is de focus op optimale doorstroming binnen de gemeente blijvend van belang. We houden huidige regelgeving tegen het licht en verkennen aanvullende mogelijkheden samen met onze partners.

Nieuwe meerjarige prestatieafspraken

Het nieuwe Woonbeleid en de vele ontwikkelingen die op het gebied van het wonen spelen, vragen om een vernieuwde set meerjarige prestatieafspraken met Eigen Haard, de huurdersvereniging Uithoorn en De Kwakel (HUK) en Woonzorg Nederland. Die in 2024 worden opgesteld en ondertekend.

Uitvoeringsprogramma 2022 - 2025 Mobiliteitsvisie Uithoorn 2040

De Mobiliteitsvisie Uithoorn 2040 is vastgesteld begin 2022. Als onderdeel van de Mobiliteitsvisie is het Uitvoeringsprogramma 2022 - 2025 Mobiliteitsvisie Uithoorn 2040 vastgesteld eind 2022. Met het uitvoeringsprogramma wordt inzichtelijk gemaakt op welke termijn en met welke middelen uitvoering wordt gegeven aan de Mobiliteitsvisie.

Voor 2024 zijn de volgende deelprojecten aan de orde, die reeds eerder gestart zijn:

- *Opstellen en uitvoeren monitoringsprogramma mobiliteit:* Om onderzoek te doen naar verkeerskundige maatregelen is structurele (verkeers)data nodig. Vlak na de zomer van 2023 zijn er gedurende drie weken verkeerstellingen met telslangen en parkeerdrukmetingen gehouden. Er is ook een overzicht gecreëerd van de verkeersveiligheid in Uithoorn (top 10-verkeersonveilige hotspots en opgeleverde verkeersveiligheid projecten). Eind 2023 zijn de verkeerstellingen en verkeersveiligheid analyse gebundeld en aangeboden aan de gemeente. De data wordt gebruikt ter ondersteuning van (ruimtelijk) initiatieven en voor het schrijven en evalueren van beleid.
- *Opstellen van nieuw parkeerbeleid inclusief de participatie en uitwerking:* De Mobiliteitsvisie Uithoorn vraagt om nieuw parkeerbeleid vóór 2024. Eind 2022 is een start gemaakt met het vormgeven van nieuwe parkeerbeleid waarmee de doelstellingen benoemd in de Mobiliteitsvisie Uithoorn verder zijn uitgewerkt. Het nieuwe parkeerbeleid is aangeboden aan de raad ter vaststelling eind 2023. Het parkeerbeleid wordt de 'Parkeervisie Uithoorn' genoemd. Als uitwerking van de Parkeervisie Uithoorn is het ontwerpbestemmingsplan parapluplan parkeren ter inzage gelegd, welke eind 2023 of begin 2024 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd ter vaststelling. Het parapluplan parkeren verankert de beleidsregels voor de parkeernormen worden vastgesteld door het college onder de naam 'Beleidsregels Parkeernormen Uithoorn'. In 2024 wordt er vervolgens onderzoek gedaan naar het invoeren/uitbreiden van blauwe zone in het Dorpscentrum en busstation Uithoorn.
- *Uitvoeren ontwerpogave Arthur van Schendellaan:* Als onderdeel van de Mobiliteitsvisie Uithoorn is de ontwerpogave Arthur van Schendellaan (en Achterberglaan) gestart. De ontwerpogave stond gepland voor lange termijn maar is naar voren gehaald in verband met gepland onderhoud en de verdichtingsopgave voor de basisschool de Vuurvogel. Er is onderzoek gedaan naar herinrichten van de parallelstraten naar (twee richting)fietspaden conform de mobiliteitsvisie. Er is ook onderzoek gedaan naar andere

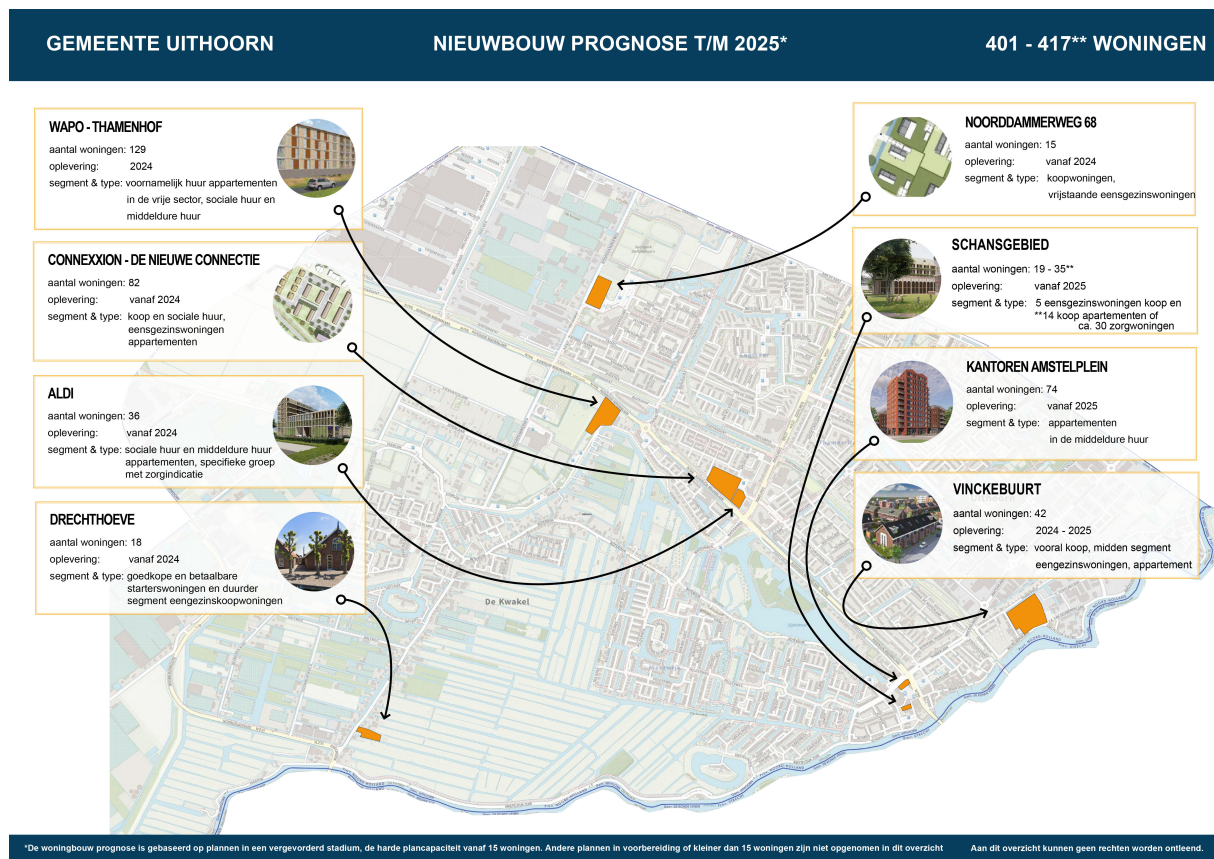
varianten. De studie, de voorkeursvariant en het vervolgproces worden gedeeld met de raad eind 2023 of begin 2024.

- *Vorbereiden investeringsbesluit fietsbrug Legmeerbos richting BTAZ terrein:* De gemeenteraad heeft ingestemd met het voorlopig ontwerp Legmeerbos. Als onderdeel van het voorlopig ontwerp moet er een investeringsbesluit genomen worden over de fietsbrug van het Legmeerbos naar het Bedrijventerrein Amstelveen Zuid (BT AZ terrein). Daarvoor wordt verkend wat de kosten zijn voor de brug en er wordt subsidie aangevraagd bij de Vervoerregio Amsterdam. De gemeente is nog in gesprek met de gemeente Amstelveen en de Vervoerregio Amsterdam over de planning en kosten. Naar verwachting wordt de brug pas aangelegd als het BT AZ terrein in ontwikkeling is. Dat zal dus niet op korte termijn zijn.
- *Pilot Wilhelminakade:* De Mobiliteitsvisie Uithoorn 2040 vraagt om een oplossing voor het spanningsveld tussen snel- en langzaam verkeer op de Wilhelminakade. Hiervoor was een pilot gepland in de zomer van 2022 maar in goed overleg met de ondernemers is de pilot uitgesteld naar 2023. De vernieuwde pilot liep van juli 2023 t/m september 2023. De pilot betrof het creëren van een terrasgebied om de verblijfskwaliteit te verbeteren waardoor de snelheid afneemt en de verkeersveiligheid verbetert. De pilot is vormgegeven samen met de ondernemers aan de Wilhelminakade en wordt eind 2023 geëvalueerd. In 2024 wordt de evaluatie gedeeld met de raad met een voorstel voor een vervolg.
- *Opstellen wegencategoriseringsplan:* In 2023 is er onderzoek gedaan naar de wegencategorisering in Uithoorn. Met wegencategorisering wordt bedoeld de functie en de inrichting van alle (hoofd)wegen in Uithoorn waarbij onderscheid wordt gemaakt in snelheid (30/50/80 km/u) en type weg (erftoegangsweg of gebiedsontsluitingsweg). Als onderdeel van het onderzoek vinden er verkeersmodelstudies plaats. Na het vaststellen van de wegencategorisering kan er worden gewerkt aan één mobiliteitsnetwerk voor Uithoorn. Het wegencategoriseringsplan wordt voorgelegd aan de raad begin 2024 samen met het onderzoek naar weren van (doorgaand) verkeer op de oost-west en noord-zuid verbindingen, de Boterdijk en Drechtdijk.

Daarnaast staat voor 2024 gepland om de volgende projecten te starten:

- Onderzoek vermindering (doorgaand) verkeer oost-west- en noord-zuidroutes Uithoorn
- Onderzoek vermindering (doorgaand) verkeer Boterdijk en Drechtdijk
- Opstellen nieuwe wegencategoriseringsplan en inrichtingsplan 30 km/u wegen(GOW30)
- Laadpalenbeleid en plaatsingsplan/-kaart
- Opzetten en intensiveren werkgeversaanpak
- Verbeteringsprogramma opstellen voor het fietsnetwerk
- Introductie en promotie van MaaS-apps in overleg met de Vervoerregio Amsterdam
- Onderzoek naar verbetering prioriteitsmogelijkheden VRI's langzaam verkeer Zijdelweg en Koningin Maximalaan.

Overzicht realisatie woningbouwprojecten 2024/2025



2.5.2 Overzicht baten en lasten

Toekomst bestendig wonen en verplaatsen	R2022	B2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Lasten	2.809	3.522	3.319	3.304	3.099	3.035
Baten	-	7	7	7	7	7
Saldo baten en lasten	-2.809	-3.515	-3.312	-3.297	-3.093	-3.028
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.809	-3.515	-3.312	-3.297	-3.093	-3.028

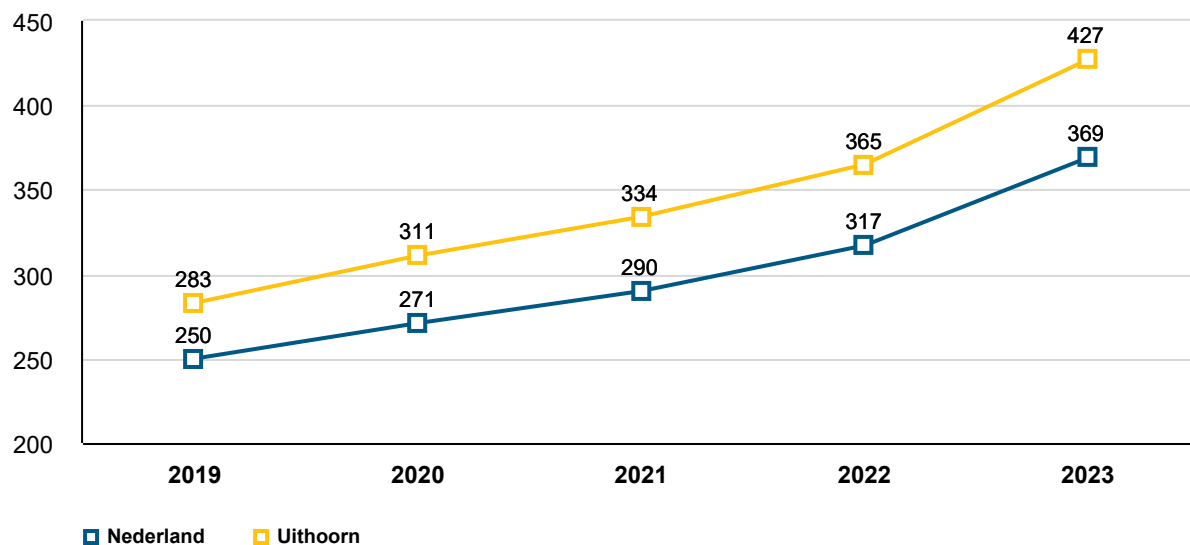
Toelichting

De lasten zijn in 2024 € 0,2 miljoen lager dan in 2023. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door :

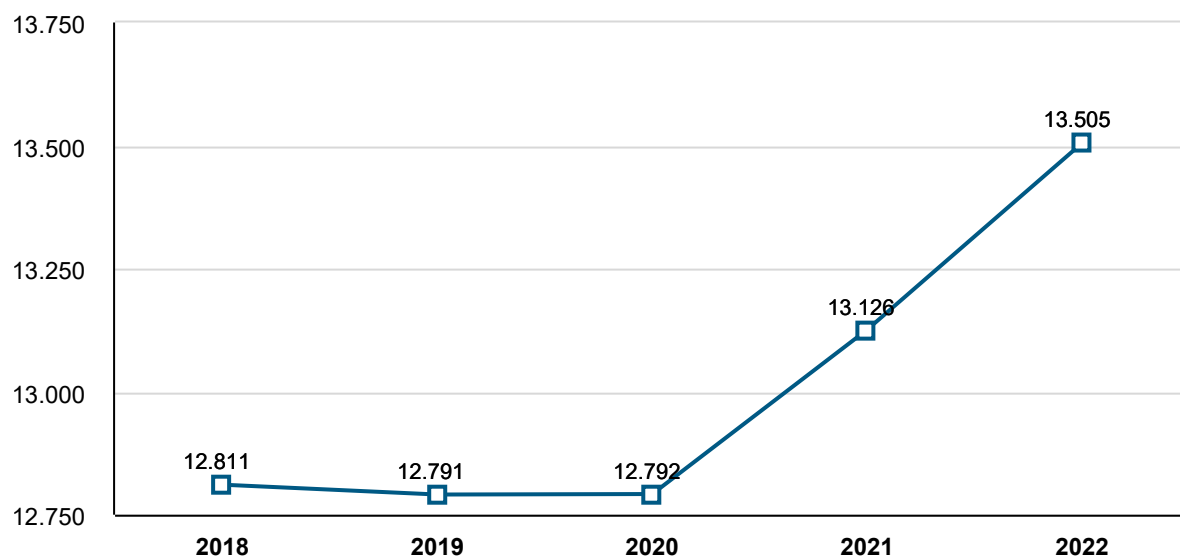
- Hogere lasten (€ 0,1 mln.) vanwege een budget voor het uitvoeren van de woonvisie.
- Lagere lasten (€ 0,2 mln.) vanwege eenmalige budgetten die in 2023 zijn opgenomen voor kleine verkeerskundige maatregelen, ontwerp openbare ruimte Wilhelminakade-Thamerkerk en inhuur derden op het gebied van wonen (conform 2e turap 2023)
- Lagere lasten vanwege diverse kleine verschillen € 0,1 mln.

2.5.3 Indicatoren

Gemiddelde WOZ waarde woningen



Aantal huishoudens



2.6 Veerkrachtig ondernemen

2.6.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De werklocaties en de werkgelegenheid zijn passend bij het karakter van Uithoorn en haar beroepsbevolking
2. De sierteeltsector is toekomstgericht en levensvatbaar
3. Voor de inwoners zijn er voldoende voorzieningen, waaronder horeca, detailhandel en recreatieve voorzieningen.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Versterk het vestigingsklimaat
- Intensiveer de samenwerking tussen en met ondernemers op thema's als arbeidsmarkt, aanbod, duurzaamheid en de inrichting van bedrijventerreinen
- Verbeter de integrale aanpak arbeidsmigranten
- Houd het dorpscentrum toekomstbestendig en bruisend.

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Deelnemen aan regionaal onderzoek naar de toekomstige kwalitatieve en kwantitatieve ruimtevraag door de glastuinbouw

Binnen het samenwerkingsverband Greenport Aalsmeer is in 2022 een onderzoek uitgevoerd naar veilingggelieerde bedrijvigheid. Een van de aanbevelingen uit dit onderzoek is om een beter beeld te vormen naar de kwalitatieve en kwantitatieve vraag naar glastuinbouwlocaties. Dit vervolgonderzoek is in 2023 gestart en zal in 2024 verder vorm krijgen, ook in de regionale samenwerking binnen de metropoolregio Amsterdam.

Opstellen strategie werklocaties

Onderdeel van het economisch beleid van de gemeente is beleid op het gebied van werklocaties (kantoren en bedrijventerreinen). Ook regionaal wordt hier veel op samengewerkt. De strategie werklocaties geeft een kader van de mogelijkheden op de werklocaties binnen de gemeente waaraan getoetst kan worden. Dit traject is in 2023 gestart en zal aan de raad worden voorgelegd in 2024.

Doorontwikkelen van het accountmanagement bedrijven

De afgelopen jaren heeft het accountmanagement richting bedrijven steeds meer vorm gekregen. De komende jaren wordt ingestoken op een verdere intensivering van deze samenwerking, waarbij actuele thema's zoals duurzaamheid en de arbeidsmarkt centraal staan. De structuur van ondernemersverenigingen binnen Uithoorn en De Kwakel biedt hiervoor een basis waarbij wordt gewerkt aan een verdere verbetering van de inhoudelijke samenwerking.

Benutten van de samenwerking in de Greenport en in de Metropoolregio Amsterdam

Binnen de Greenport Aalsmeer wordt tussen het bedrijfsleven, onderwijs- en kennisinstellingen en de overheid samengewerkt voor een toekomstbestendige glastuinbouwsector. Bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid kan deze samenwerking worden benut om ook gemeentelijke doelstellingen te behalen. In de Metropoolregio Amsterdam wordt de regionale samenwerking benut voor kennisdeling en afstemming.

Vaststellen en uitvoeren integraal programma Arbeidsmigranten

Dit programma komt voort uit de bestuurlijke wens voor een opgavegerichte en integrale visie en aanpak van de problematiek rondom arbeidsmigranten. In september 2022 is de programmatische aanpak door de raad vastgesteld. Het college heeft in mei 2023 het uitgewerkte programma arbeidsmigranten vastgesteld. Na de start van de uitvoering van dit programma in 2023 zal dit in 2024 verder worden uitgevoerd.

2.6.2 Overzicht baten en lasten

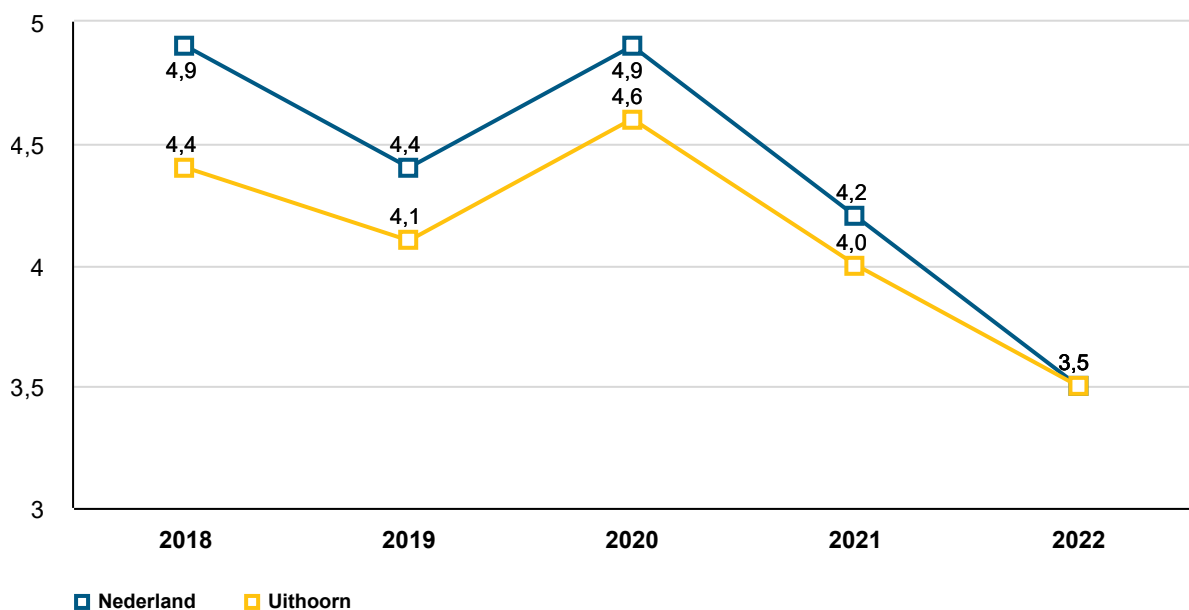
Veerkrachtig ondernemen	R2022	B2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Lasten	599	626	586	529	518	518
Baten	15	15	15	15	15	15
Saldo baten en lasten	-583	-611	-571	-514	-503	-503
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo	-583	-611	-571	-514	-503	-503

Toelichting

Het verschil aan baten en lasten is < € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

2.6.3 Indicatoren

Werkloosheid



2.7 Sociaal en cultureel verbinden

2.7.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Kwetsbare doelgroepen kunnen gebruik maken van de ruimtelijke voorzieningen.
2. De identiteit en historie van de gebieden komt terug in de inrichting.
3. Gemeentelijk vastgoed faciliteert effectief en efficiënt de maatschappelijke doelstellingen.

Opgave - Wat moeten we daarvoor verbeteren?

- Houd rekening met kwetsbare doelgroepen bij het realiseren en beheren van de openbare ruimte, maatschappelijk vastgoed en woningbouw.
- Zet het maatschappelijk vastgoed in omverschillende maatschappelijke functies elkaar te laten versterken.
- Benut de onderscheidende kwaliteiten van Uithoorn en houd rekening met culturele en historische eigenschappen.

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Uitvoeren scan verbeterkansen toegankelijkheid openbare ruimte

Er wordt een gemeentebrede scan uitgevoerd naar verbeterkansen voor een toegankelijke openbare ruimte. Hierbij worden ruimtelijke maatregelen, sociale maatregelen en maatregelen vanuit het programma klimaatadaptatie meegenomen.

Benutten van kansen om bij de aanleg van nieuwe structuren de culturele en historische eigenschappen te benadrukken

Samen met de afdeling Samenleving en DUO+ worden uitgangspunten geformuleerd hoe hier vorm aan gegeven kan worden. Dit kan bij nieuwe ontwikkelingen worden betrokken.

2.7.2 Overzicht baten en lasten

Sociaal en cultureel verbinden	R2022	B2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Lasten	5.334	6.088	6.342	5.841	6.346	6.719
Baten	1.558	1.553	1.536	1.435	1.402	1.402
Saldo baten en lasten	-3.776	-4.535	-4.806	-4.406	-4.943	-5.316
Toevoegingen aan reserves	-	4	-	139	99	107
Onttrekkingen aan reserves	17	133	369	-	175	59
Saldo reserves	17	128	369	-139	75	-47
Saldo	-3.759	-4.407	-4.437	-4.545	-4.868	-5.364

Toelichting

Het nadeel op de lasten van € 0,25 miljoen wordt veroorzaakt door de volgende voor- en nadelen ten opzichte van 2023:

- Hogere uitgaven planmatig onderhoud van € 0,24 mln. (nadeel)
- Lagere lasten van € 0,21 mln. i.v.m. het afboeken van de restant boekwaarde van te vervangen installaties in de Brede school, als gevolg van het aanpassen van het klimaatsysteem (voordeel)
- Hogere afschrijvingslasten ad € 0,10 mln. door de investering in het klimaatsysteem van de Brede school (nadeel)

- Hogere rentetoerekening i.v.m. bijstelling van het percentage aan omslagrente van 2,5% naar 3% van € 0,26 mln. (nadeel);
- Lagere uitgaven i.v.m. kosten tijdelijke huisvesting en herstelkosten van schade aan het pand A. van Schendellaan 51 in 2023 van € 0,06 mln. (voordeel)
- Lagere uitgaven i.v.m. onderhoud aan de woning Thamerweg 64 (woning voor economisch daklozen) in 2023 van € 0,04 mln. (voordeel)
- Een lagere doorberekening van kosten naar vastgoedinvesteringen in 2023 van € 0,04 mln. (voordeel);

Het verschil aan baten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

Mutaties reserves

Bij de onttrekkingen aan de reserves is een voordeel te zien van € 0,24 mln. ten opzichte van 2023. Dit komt door de lagere onttrekking aan de reserve onderhoud (gemeentelijke) gebouwen van afgerond € 0,1 mln. en een hogere onttrekking aan de reserve onderhoud MFA de Legmeer. Deze wijzigingen hangen samen met de jaarlijks fluctuerende budgetten voor planmatig onderhoud.

2.8 Ontwikkelen van gebieden en locaties

2.8.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners en ondernemers komen met initiatieven die bijdragen aan de maatschappelijke effecten
2. De gemeente komt proactief met ontwikkelkansen
3. De schaarse ruimte wordt effectief benut
4. Besluitvorming over projecten vindt op basis van integrale afweging van maatschappelijke effecten

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Omarm initiatieven met de 'ja, mits'-houding
- Verbeter de samenwerking tussen samenleving en overheid

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Uitwerken beleidshuis

De Omgevingswet die op 1 januari 2024 in werking treedt, kent een aantal instrumenten. Bij beleidsontwikkeling zijn met name de instrumenten Omgevingsvisie, Omgevingsprogramma en Omgevingsplan relevant. Om te zorgen dat alle beleidsdocumenten bijdragen aan de maatschappelijke effecten en de ambities zoals gesteld in de omgevingsvisie is het van belang dat bestaand en nieuw beleid gestructureerd wordt aan de hand van deze instrumenten. Een dergelijke structuur bevordert de inzichtelijkheid en efficiency van nieuw op te stellen beleid. Tevens helpt het om een integrale manier van werken vorm te geven. Het uitwerken van dit beleidshuis vraagt om een extra investering. Deze omvat tevens een inhaalslag om bestaand beleid alsnog in de nieuwe structuur onder te brengen.

Toewerken naar gebiedsdekkend omgevingsplan

Er wordt onder begeleiding van een adviesbureau een start gemaakt met het opstellen van het Omgevingsplan. Hierbij wordt de omgevingsvisie als uitgangspunt genomen.

Opstellen gebiedsprogramma's o.b.v. Omgevingsvisie

In de omgevingsvisie zijn de ambities opgenomen op de lange termijn. Hoe deze ambities verwezenlijkt kunnen worden, wordt met maatregelen in een programma opgenomen. Deze programma's volgen de structuur van de omgevingsvisie en kunnen zich onderscheiden naar gebiedsprogramma's en naar thematische programma's. Het opstellen van deze programma's vraagt om extra budget bovenop het bestaande budget van de Omgevingswet. Naast inhoudelijke vulling van het programma is het nodig dat er een verantwoordelijke aangewezen wordt voor opstellen en verwezenlijken van de programma's.

Inrichten monitoring en evaluatie beleidscyclus Omgevingswet

Het volledig doorlopen van de beleidscyclus vraagt om een extra inspanning op het gebied van monitoring en evaluatie. Dit is mede van belang om de effecten van de in de gebiedsprogramma's opgenomen maatregelen te kunnen beoordelen. De Omgevingswet vraagt om een flexibel en adaptatief karakter van de instrumenten (zoals omgevingsvisie, programma, omgevingsplan). Ook vraagt de Omgevingswet om te sturen op kwaliteiten en effecten. Nader onderzocht wordt hoe we hier op een innovatieve manier vorm aan kunnen geven in het kader van de milieueffectrapportage en monitoring en evaluatie.

Uitvoeren nieuwe Ruimte voor Ruimte (RvR) regeling

De provincie heeft met ingang van 1 januari 2023 een nieuwe RvR regeling opgenomen in de Omgevingsverordening. Het oude RvR beleid wordt op dit moment geëvalueerd en nieuw beleid wordt ontwikkeld. Een aantal initiatiefnemers heeft aangegeven geïnteresseerd te zijn en wachten op het te ontwikkelen beleid. Deze initiatieven zullen als eerste afgehandeld worden. Vervolgens kunnen ook nieuwe initiatieven in behandeling genomen worden. Het nieuw op te stellen RvR beleid draagt bij aan het creëren van nieuwe ontwikkelkansen.

Participeren in Uitvoeringsprogramma Verstedelijkingsstrategie MRA

De Verstedelijkingsstrategie vormt voor de (middel)lange termijn het gemeenschappelijk kader voor interventies van rijk en regio gericht op de ambities in de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Het Rijk heeft inmiddels de NOVEX aanpak geïntroduceerd om meer integraal en gebiedsgericht te werken. Het Verstedelijkingsconcept MRA is in de NOVEX-aanpak te beschouwen als Ontwikkelperspectief. Op basis daarvan wordt gewerkt aan de Uitvoeringsagenda MRA. Uithoorn wil hier haar bijdrage aan leveren en daarmee haar belangen zo veel mogelijk geborgd zien. De aandacht richt zich hierbij ook op een integrale gebiedsgerichte Schiphol aanpak voor de Zuidflank van de MRA.

Doorlopen definitiefase transformatie Amstelzone

In de omgevingsvisie is de ambitie opgenomen om een mogelijke (gedeeltelijke) transformatie naar woningbouw van de bedrijventerreinen in de Amstelzone, waaronder het voormalige Cinduterrein. Dit wordt nader uitgewerkt samen met provincie en regio. Doel is om pro actief te komen tot ontwikkelkansen.

Inrichten proces voor initiatieven derden

Met invoering van de Omgevingswet wordt het initiatief centraal gezet (ja, mits ...) en wordt een integrale vergunningverlening verlangd. Om dit vorm te geven is de overlegstructuur voor initiatieven aangepast aan een VNG model:

- Pre scan (VTH en RO waar de te volgen route voor een initiatief wordt bepaald)
- Intaketafel (strategisch adviseurs waar de wenselijkheid van een initiatief wordt bepaald)

- Omgevingstafel (adviseurs van gemeente, ketenpartners en initiatiefnemer waar de haalbaarheid van een initiatief wordt besproken).

Doel is te werken naar een concept omgevingsvergunning zodat een daaropvolgende aanvraag omgevingsvergunning binnen de wettelijke termijn van 8 weken kan worden verleend. Daarbij staan het proces en de rollen met verantwoordelijkheden van de betrokken partijen centraal. Om intern een goed verloop van het proces te bevorderen, zijn er afspraken gemaakt over het aanleveren van de documenten, de rollen en verantwoordelijkheden van de deelnemers aan de verschillende tafels. Er worden afspraken uitgewerkt over het adviseren door ketenpartners.

Opstellen spelregels participatie en communicatie voor initiatieven

Dit valt uiteen in 3 gedeelten:

- right to challenge (hier vallen ook initiatieven in de openbare ruimte onder); Participatie in de basis goed op orde brengen, inclusief de mogelijkheid om initiatieven vanuit de samenleving te stimuleren en zorgvuldig te behandelen, is al een behoorlijk grote stap. Een waar het uitvoeringsplan participatie in voorziet, maar waar dus ook nog de nodige stappen in moeten worden gezet. Het lijkt redelijk, realistisch en zorgvuldig om daar eerst de beschikbare tijd, aandacht en middelen in te investeren. En pas daarna te gaan onderzoeken welke waarde het fenomeen uitdaagrecht specifiek voor Uithoorn kan toevoegen en wat daarvoor gedaan moet worden. Dit nemen we ook als zodanig op in de participatieverordening.
- participatienota in kader waarvan een participatie toolbox ontwikkeld wordt; In 2024 wordt uitvoering gegeven aan het vastgestelde uitvoeringsplan participatie in de vorm van trainingen, evaluatie van participatieprocessen, e.d.
- participatiebeleid voor uitvoering van de (verplichte) participatie van de nieuwe Omgevingswet; Er vindt monitoring en evaluatie plaats van de opgestelde handreiking participatie voor initiatiefnemers.

Voortzetten werkzaamheden dorpscentrum

- *Uitvoeren werkzaamheden Verkeersplan Dorpscentrum:* Als onderdeel van het vastgestelde plan Dorpschart aan de Amstel (2017) is het Verkeersplan Dorpscentrum uitgewerkt. In 2021 is gestart met de uitvoering en na de zomer van 2023 worden de laatste werkzaamheden verricht. De oplevering heeft al plaatsgevonden. Er zal nog wel worden gemonitord of er nog kleine aanpassingen nodig zijn.
- *Herontwikkeling Winkelcentrum Amstelplein:* De upgrade van de passage van het winkelcentrum zal worden uitgevoerd in het vierde kwartaal van 2023. In de zomer van 2023 heeft het bestuur van het Rabo Pensioenfonds bij heroverweging opnieuw besloten om de transitie van de kantoren naar 74 appartementen daadwerkelijk uit te voeren. Een risicodragende ontwikkelaar zal de plannen voor de vermogensbeheerder van het fonds verder ontwikkelen en uitvoeren. Naar verwachting worden de ontwerpen in 2024 uitgewerkt.
- *Ontwikkeling Schansgebied:* De Schanskerk c.a. is aangekocht door ontwikkelaar Schanskerk B.V. Vlak voor de zomer van 2023 is de geselecteerde architect gestart met de ontwerpwerkzaamheden voor de appartementen voor de nieuwbouw achter het kerkfront. De gemeente heeft de grond voor de vijf woningen via een tender te koop aangeboden. In oktober 2023 wordt naar verwachting een ontwikkelaar geselecteerd die de grond zal kopen. De selectie vindt plaats op basis van kwalitatieve randvoorwaarden. Daarna kan het ontwerpproces worden voortgezet en volbracht.

- **Ontwikkeling Irenelaanlocatie:** Voor het gedeelte met de grondgebonden woningen wordt in 2023 een bestemmingsplan voorbereid. Aan het begin van 2024 kan de tender voor de verkoop van de acht grondgebonden woningen worden voortgezet. De gunning zal in hoofdzaak gebaseerd zijn op basis van kwalitatieve uitgangspunten. Er is wel een minimum verkoopbedrag in de tender opgenomen. Na gunning voor de zomer van 2024 kunnen de woningen door een architect worden ontworpen.
- **Ontwikkeling voormalig ING pand en huidig politiekantoor:** De ontwikkelaars zijn voornemens om nog in 2023 een principeverzoek in te dienen voor de sloop van deze panden en ongeveer 50 zorgwoningen te realiseren in samenwerking met de gemeente. De gemeente is voornemens om het politiekantoor aan te kopen en door te verkopen aan de ontwikkelaar, zodat de plannen kunnen worden uitgevoerd in 2025, na de verhuizing van de politie.
- **Herinrichting Openbare Ruimte:** Na gereedkomen van de Nieuwe Groene Verkeersstructuur wordt in de tweede helft van 2023 gestart met een participatietraject voor het ontwerpproces van het pleintje voor het gemeentehuis en het plein behorend bij Winkelcentrum Amstelplein. De planning is gericht op een start van de uitvoering in het laatste kwartaal van 2024.

Overzicht gebiedsontwikkelingen

Project	Fase	Type
Programma centrum. Bestaande uit:		
Groene verkeersstructuur	Nazorgfase	Investering
Amstelplein	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Irenelocatie	Ontwerpfase	GREX (toekomstig)
Schansgebied	Ontwerpfase	GREX (toekomstig) & Investering
ING-strip	Ontwerpfase	GREX (toekomstig)
Herinrichting openbare ruimte	Ontwerpfase	Investering
De Rede	Nazorgfase	Particuliere ontwikkeling
Jachthaven	Nazorgfase	Particuliere ontwikkeling
Kootpark-Oost. Bestaande uit:		
Connexxion	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Aldi	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Zwembadlocatie	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Sportlaan	Ontwerpfase	Investering
Centrum De Kwakel. Bestaande uit:		
Herinrichting openbare ruimte	Realisatiefase	Investering
Supermarkt + Appartementen	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling
Overige projecten		
Heijermanslaan	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
J. Enschedeweg 160 -180 (voormalige Plux)	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Vinckebuurt	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Huisvesting Arbeidsmigranten Dwarsweg	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling
Nieuw Politiekantoor	Realisatiefase	GREX (toekomstig)
WAPO/Thamenhof	Realisatiefase	Particuliere ontwikkeling
Iepenlaan	Nazorgfase	GREX
Bovenboog	Nazorgfase	Particuliere ontwikkeling
Thamerdal diverse Projecten van Eigen Haard	Initiatiefase + Ontwerpfase	Nader te bepalen
Toekomstig bedrijventerrein tussen Poelweg en Noordammerweg	Initiatiefase + Ontwerpfase	Nader te bepalen
Rietkraag	Nazorgfase	GREX
Vakcollege Thamen incl. woningbouw	Ontwerpfase	GREX (toekomstig)

Project	Fase	Type
Nieuwbouw Vuurvogel incl. Woningbouw	Initiatiefase	GREX (toekomstig)
Legmeerplein	Ontwerpfase	GREX (toekomstig)
Legmeerwest 4, 5, 6	Nazorgfase	GREX
Drechtijk 125 - Drechtsoever	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling
Noorddammerweg 68	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling
Koningin Julianalaan 18	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Boterdijk 67	Ontwerpfase	Particuliere ontwikkeling
Thamerweg 11-19	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Transformatie Amstelzone	Definitiefase	Nader te bepalen
Duzaamheidspark Noorder-Legmeerpolder	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling
Huisvesting Scouting in het Libellebos	Initiatiefase	Particuliere ontwikkeling

2.8.2 Overzicht baten en lasten

Ontwikkelen van gebieden en locaties	R2022	B2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Lasten	7.656	4.172	2.838	2.395	1.381	1.184
Baten	5.657	2.093	1.949	1.934	1.038	922
Saldo baten en lasten	-1.999	-2.079	-889	-461	-343	-262
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	100	11	-	-	-
Saldo reserves	-	100	11	-	-	-
Saldo	-1.999	-1.979	-878	-461	-343	-262

In het programma ontwikkelen van gebieden en locaties zijn ook de grondexploitaties opgenomen. Voor de helderheid worden in onderstaand overzicht de grondexploitaties separaat weergegeven.

Omschrijving	R2022	B2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Grondexploitaties						
Lasten	6.519	2.173	1.229	1.186	373	326
Baten	4.205	1.679	908	892	147	31
Saldo baten en lasten	-2.313	-494	-321	-294	-226	-294
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	15	11	-	-	-
Saldo reserves	-	15	11	-	-	-
Grondexploitaties	-2.313	-479	-310	-294	-226	-294
Ontwikkelen van gebieden en locaties						
Lasten	1.137	1.999	1.608	1.208	1.008	858
Baten	1.452	415	1.041	1.041	891	891
Saldo baten en lasten	314	-1.584	-567	-167	-117	33
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	85	-	-	-	-
Saldo reserves	-	85	-	-	-	-
Ontwikkelen van gebieden en locaties	314	-1.499	-567	-167	-117	33
Saldo	-1.999	-1.979	-878	-461	-343	-262

Toelichting

De lasten zijn in 2024 afgerond € 1,3 miljoen lager dan in 2023. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere lasten grondexploitaties (€ 0,9 mln.).
- Lagere lasten omdat in 2023 eenmalige budgetten waren opgenomen (€ 0,3 mln.) voor een uitbetaling van een ruimte voor ruimte regeling (€ 0,1 mln.), budget uitvoeringsplan legalisatie (€ 0,05 mln.), recreatieve verbindingszone (€ 0,1 mln.) en onderzoek naar herontwikkeling bedrijventerrein TPN (€ 0,05).
- Lagere lasten (€ 0,15 mln.) omdat in 2023 een hoger (€ 0,4 mln.) budget was opgenomen voor de transformatie van de Amstelzone dan in 2024 (€ 0,25 mln.).
- Hogere lasten (€ 0,1 mln.) omdat in 2023 een lager (€ 0,1 mln.) budget is opgenomen dan in 2024 (€ 0,2 mln.) voor onderzoek herontwikkeling Thamerdal.

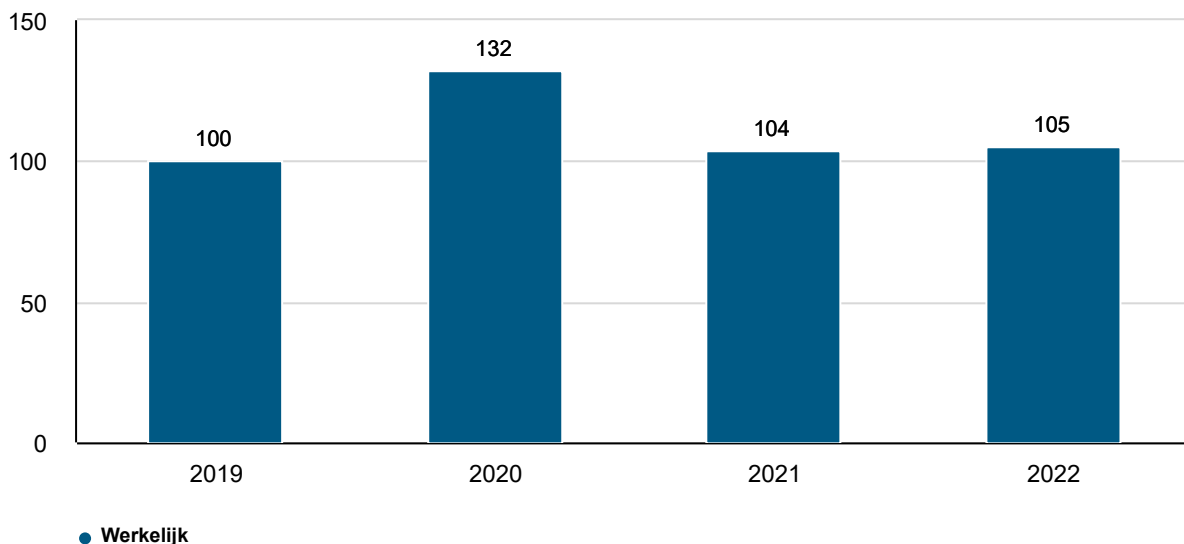
De baten zijn in 2024 afgerond € 0,1 miljoen lager dan in 2023. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere baten grondexploitaties (€ 0,8 mln.).
- Hogere baten omgevingsvergunning € 0,5 mln, omdat in 2023 de raming met € 0,5 mln. is verlaagd vanwege een verschuiving van inkomsten waarvan in de 1e turap 2023 melding is gemaakt
- Hogere baten (€ 0,15 mln.) vanwege te verwachten Rijksmiddelen in het kader van de invoering van de Omgevingswet.
- Hogere baten (€ 0,05 mln.) vanwege diverse kleine verschillen kleiner dan € 0,1 mln.

Binnen de mutaties aan de reserves is er sprake van een lagere onttrekking (€ 0,1 mln.) omdat er in 2023 een onttrekking (€ 0,1 mln.) aan de reserve ruimte voor ruimte heeft plaats gevonden.

2.8.3 Indicatoren

Aantal projecten in behandeling initiatievenoverleg



Organiseren

3.1 Visie	73
3.2 Kaderstellende beleid notities	73
3.3 Bestuur & Overhead	74
3.4 Dienstverlening	80
3.5 Financiën	83